



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI TORINO



UNIONE INDUSTRIALE  
TORINO



GRUPPO GIOVANI IMPRENDITORI  
UNIONE INDUSTRIALE TORINO

**Università degli Studi di Torino**  
**Corso di Laurea Magistrale Scienze**  
**Internazionali**

**Laboratorio**  
**“Internazionalizzazione delle imprese:**  
**strategie di mercato e di investimento”**  
**Anno Accademico 2017/2018**

a cura di  
**Unione Industriale Torino**  
con  
**Gruppo Giovani Imprenditori**

In collaborazione con  
**Synergie Italia**  
**Agenzia per il Lavoro SpA**

### **Promotori**

Il Laboratorio, giunto alla sua decima edizione, è una proposta formativa dell’Unione Industriale di Torino e del suo Gruppo Giovani Imprenditori.

L’iniziativa è realizzata grazie al sostegno dell’**Agenzia per il Lavoro Synergie Italia SpA**, che nasce in Francia dall’esperienza internazionale di oltre 40 anni del Gruppo Synergie e offre alle aziende e ai candidati una gamma completa di servizi per la ricerca e l’offerta di lavoro. L’approccio prevede una consulenza a 360°, offrendo servizi taylor-made in ambito di: Somministrazione, Selezione, Formazione, Ricollocazione, Politiche Attive, Outsourcing in ogni settore dell’economia. Oggi, Synergie significa oltre 3.000 clienti e più di 18.500 lavoratori in missione.

Synergie è certificata UNI EN ISO 9001: 2015, BS OHSAS 18001-2007 SA8000-2014; la società adotta un proprio Codice Etico e il Modello Organizzativo 231.

### **Obiettivi**

Il Laboratorio **“Internazionalizzazione delle Imprese: strategie di mercato e di investimento”** si pone innanzitutto l’obiettivo di fornire agli studenti un’ampia illustrazione delle dinamiche messe in atto dalle imprese nelle loro scelte di internazionalizzazione, commerciale o produttiva: criteri, opportunità, rischi, strumenti di valutazione.

Il percorso intende inoltre offrire agli studenti l’opportunità di avvicinarsi al mondo aziendale, alle sue dinamiche strategiche e alle sue metodologie di analisi, grazie a un approccio didattico interattivo e laboratoriale, teso a replicare il modo di lavorare in azienda, attraverso:

- ✓ *attività pratiche di gruppo: il 50% della durata di ogni lezione tecnica è dedicato a una esercitazione di gruppo;*
- ✓ *parlare e relazionare in pubblico;*
- ✓ *competizioni didattiche;*
- ✓ *contatto e confronto con aziende;*
- ✓ *saper affrontare un colloquio di lavoro e predisporre efficacemente il proprio curriculum;*
- ✓ *opportunità di stage presso l'Ufficio Studi Economici dell'Unione Industriale di Torino;*
- ✓ *messa a disposizione di una borsa di studio a copertura del 50% delle spese, per partecipare alla Summer School "Project & People Management School" (10 giorni) di COMAU, la principale azienda italiana di robotica, in una delle sue sedi estere di Detroit, Belo Horizonte, Shanghai.*

## **Destinatari**

Il laboratorio è rivolto a studenti del Corso di Laurea Magistrale in Scienze Internazionali. Numero chiuso per **35 partecipanti**.

**5 posti aggiuntivi** sono destinati a studenti del Corso di Laurea Magistrale in Cooperazione, Sviluppo e Innovazione nell'Economia Globale; **3 posti aggiuntivi** sono destinati a studenti del Corso di Laurea Magistrale Scienze della Comunicazione Internazionale.

Eventuali richieste di partecipazione da parte di studenti iscritti ad altri Corsi di Laurea Magistrale saranno prese in considerazione in caso di disponibilità di posti.

**Per partecipare al Laboratorio occorre aver già sostenuto uno o due esami di Economia per un totale di almeno 6 CFU, oppure aver partecipato agli incontri di avvicinamento all'Economia (con certificazione rilasciata).**

## **Conoscenze/competenze:**

- ✓ *Analizzare i parametri in base ai quali le imprese decidono le loro strategie di sviluppo e di internazionalizzazione, sia commerciali che produttive;*
- ✓ *Analizzare i risultati economici, la struttura patrimoniale e l'equilibrio finanziario dell'impresa per una valutazione di sostenibilità dei processi di internazionalizzazione;*
- ✓ *Analizzare le opportunità finanziarie a sostegno dei processi di internazionalizzazione;*
- ✓ *Delineare il profilo delle competenze professionali richieste dalle imprese per gestire i loro processi di internazionalizzazione.*

## **Articolazione**

Il Laboratorio si articolerà in:

- ✓ 7 incontri di docenza ed esercitazioni in gruppo in aula;
- ✓ 1 competizione didattica "one to one" tra studenti, in collaborazione con aziende multinazionali. Gli studenti verranno "assegnati" in gruppo ad ogni singola azienda, per simulare una proposta di candidatura all'assunzione e per risolvere "all'impronta" un semplice caso aziendale;
- ✓ 1 competizione finale a squadre, dove gli studenti dovranno esporre i lavori prodotti lavorando autonomamente in gruppo, con premiazione della squadra primo classificata;
- ✓ 1 incontro di monitoraggio e tutoring in preparazione della competizione finale.

## Calendario delle lezioni e degli incontri

1° Giovedì 8 Marzo 2018, ore 8,00/12,00

1.a **“Introduzione al corso”**, a cura del Gruppo Giovani Imprenditori dell’Unione Industriale di Torino;

1.b **“Le imprese nel nuovo scenario competitivo mondiale”** (docenza e esercitazione). A cura dell’Unione Industriale di Torino - Ufficio Studi Economici e Ufficio Sindacale, *Luca Pignatelli, Ivan Sinis*; (4 h)

2° Giovedì 15 Marzo 2018, ore 8,00/12,00

**“Sviluppare una Strategia per competere a livello globale: dall’analisi settoriale all’analisi della catena del valore”** (docenza e esercitazione). A cura di *Maria Cristina Fenoglio Gaddò* e Unione Industriale di Torino - Ufficio Studi Economici e Ufficio Sindacale, *Luca Pignatelli, Ivan Sinis*; (4 h)

3° Giovedì 22 Marzo 2018, ore 8,00/12,00

**“Fattori di localizzazione e strategie internazionali delle imprese”** (docenza e esercitazione). A cura dell’Unione Industriale di Torino - Ufficio Sindacale e Ufficio Studi Economici, *Ivan Sinis, Luca Pignatelli*; (4 h)

4° Giovedì 12 Aprile 2018, ore 8,00/12,00

**“Le dinamiche economiche, patrimoniali e finanziarie dell’impresa”** (docenza). A cura di MBA, *Massimo Battuello*, e Unione Industriale Torino - Ufficio Economico, *Giancarlo Somà*; (4 h)

5° Giovedì 19 Aprile 2018, ore 8,00/10,00

**“Le dinamiche economiche, patrimoniali e finanziarie dell’impresa”** (esercitazione). A cura di MBA, *Massimo Battuello*; (2 h)

6° Giovedì 26 Aprile 2018, ore 8,00/12,00

**“Canali e strumenti di finanziamento nelle operazioni di internazionalizzazione”** (docenza e esercitazione). A cura dell’Unione Industriale di Torino- Ufficio Economico, *Giancarlo Somà*, e *Pierluigi Basconi*, BNL – Gruppo BNP Paribas, Divisione Corporate Marketing, Pianificazione e Sviluppo, Referente Offerta e Sviluppo Prodotti; (4 h)

7° Giovedì 3 Maggio 2018, ore 8,30/13,00

- ✓ **Consegna materiale per lo svolgimento dell’esercitazione** (in autonomia) per la competizione **finale a gruppi**. Gli studenti avranno circa un mese, a partire da questa data, per risolvere il “caso aziendale” che verrà loro sottoposto, lavorando in autonomia con il gruppo di lavoro costituitosi per le esercitazioni in aula. L’esposizione delle soluzioni adottate dagli studenti sarà svolta durante l’ultimo incontro programmato; (1/2 h)
- ✓ **“Strumenti di ricerca attiva del lavoro e competenze trasversali per potenziare la propria candidatura”**, a cura di Sinergie Italia Agenzia per il Lavoro SpA; (3 h)

8° Giovedì 10 Maggio 2018, ore 9,00/13,00

**“Incontro con aziende multinazionali e competizione tra studenti “one to one”. Quali “talenti” per l'internazionalizzazione: *contest di problem solving degli studenti per la soluzione di un semplice caso aziendale*”**; conducono *Luca Pignatelli e Ivan Sinis*; (4 h)

9° da Giovedì 24 Maggio a Giovedì 14 Giugno 2018

Su appuntamento, incontro con i tutor del corso per confronto e verifica del lavoro di gruppo in via di elaborazione per la competizione finale; (1 h)

10° Giovedì 21 Giugno 2018, ore 9,00/13,00

- ✓ **Competizione finale a squadre**: esposizione dei risultati dell'esercitazione finale da parte dei gruppi di lavoro, con premiazione del gruppo vincente.
- ✓ **Debriefing** con i conduttori del Corso; (4 h)

## Crediti

Il Consiglio del Corso di Laurea Magistrale in Scienze Internazionali ha assegnato **6 CFU** al Laboratorio, che nel piano di studi rientra in “Altre attività”.

## Partecipazione

Per il conseguimento dei 6 CFU, è indispensabile la frequenza ad almeno otto dei dieci incontri programmati, che sarà certificata tramite firma apposta dallo studente, sia in entrata che in uscita dalle lezioni, su apposito foglio.

**La partecipazione alle competizioni didattiche è condizione per l'effettiva conclusione del percorso e per l'assegnazione dei crediti.**

Al termine del percorso, agli studenti verrà consegnato **un apposito attestato di partecipazione**, con i loghi degli enti organizzatori.

## Sedi e Orari

Gli incontri si terranno **tutti i Giovedì dalle 8.00 alle 12.00, presso l'Aula A4 del Campus “Luigi Einaudi”, Lungo Dora Siena 100.**

### Eccetto:

1. **Giovedì 19 Aprile** (quinto incontro), che terminerà alle ore 10,00;
2. **Giovedì 3 Maggio** (settimo incontro), che inizierà alle ore 8,30 e si concluderà alle ore 13,00;
3. **Giovedì 10 Maggio** (ottavo incontro), che inizierà alle ore 9,00 e si concluderà alle 13,00 e che si svolgerà presso le Sale Sindacali dell'Unione Industriale di Torino, Via Vela 21/b;
4. **Da Giovedì 24 Maggio a Giovedì 14 Giugno**: su appuntamento, presso la sede dell'Ufficio Studi Economici dell'Unione Industriale di Torino (Via Fanti 17);

## **Iscrizione**

**Le iscrizioni saranno aperte dal 15 gennaio 2018 al 23 febbraio 2018** incluso. Per iscriversi gli studenti dovranno compilare un form che sarà inviato loro all'indirizzo di posta istituzionale prima del 15 gennaio e postato sul sito di Dipartimento.

L'ammissione avverrà sulla base dell'ordine di arrivo delle adesioni. **L'elenco degli studenti ammessi sarà pubblicato nell'area dedicata del sito di Dipartimento nei giorni immediatamente successivi la data di chiusura delle iscrizioni: si invitano gli studenti a prendere visione dell'elenco**, per verificare la loro presenza.

In caso di dubbi, prendere contatto con la Segreteria del Corso di Laurea in Scienze Internazionali.

**Eventuali rinunce vanno comunicate con la massima tempestività, al fine di consentire l'ammissione degli studenti successivi in graduatoria.**

## **Registrazione**

**Per la registrazione dei crediti**, gli studenti devono mandare via mail a [scienzeinternazionali.dcps@unito.it](mailto:scienzeinternazionali.dcps@unito.it) entro la fine di settembre 2018 il modulo di registrazione "Altre Attività", già compilato e scaricabile dal sito web del Corso di Laurea, tramite il proprio indirizzo mail istituzionale.